

# I Rischi Emergenti percepiti e latenti delle Aziende

## Il punto di vista del Risk Manager

by **Paolo Rubini**  
Presidente di ANRA

# Indice

1. *Rischi percepiti: Aree di rischio generalmente comprese nel portafoglio rischi (ove esiste un processo ERM - Enterprise Risk Management)*
2. *Esempi di rischi latenti: Aree di rischio non generalmente comprese nel portafoglio rischi*
3. *Esempi di rischi dell'Assicurazione*

## **1 - Rischi percepiti: Aree di rischio generalmente comprese nel portafoglio rischi (processo ERM - Enterprise Risk Management)**

### **Comprendono prevalentemente rischi non assicurabili**

- Ambiente economico
- Industry
- Normativo/Regolatorio
- Finanza & Fisco
- Processi
- Comunicazione

### **Comprendono prevalentemente rischi assicurabili**

- Prodotti, servizi & Innovazione
- Core Assets
- Salvaguardia Informazioni
- Capitale Umano
- Supply Chain
- Litigation
- Socio Politico
- Ambiente & Salute
- Rischio Politico (sequestro, confisca/revoca licenze), intrasferibilità valuta

## 1 - Rischi percepiti - 2

### Comprendono prevalentemente rischi assicurabili

### Soluzioni assicurative

- Prodotti, servizi & Innovazione —> RC Prodotti, Cyber Insurance
- Core Assets —> Property, BI, Cyber, GM, Marine
- Salvaguardia Informazioni —> Cyber
- Capitale Umano —> EB, H&S, Longevity, Key Man
- Supply Chain —> Contingent BI, Marine, Fidelity
- Litigation —> RC, D&O, Tutela legale
- Socio Politico —> Property, BI,
- Ambiente & Salute —> RCT/O, Inquinamento, H&S, D&O
- Rischio Politico (sequestro, confisca/revoca licenze), intrasferibilità valuta —> Political Risk Insurance,

## 1 - Rischi percepiti - 3

### Comprendono prevalentemente rischi non assicurabili

- Ambiente economico —→
- Industry —→
- Normativo/Regolatorio —→
- Finanza & Fisco —→
- Processi —→
- Comunicazione —→

### Soluzioni assicurative

Credito, Rischio Politico, Bonds  
Credito, Rischio Politico, Bonds  
RC Professionale/Contrattuale  
-  
-  
Cyber, Re-call

## 2 - Esempi di rischi latenti: Aree di rischio non generalmente comprese nel portafoglio rischi

### Soluzioni assicurative

- Uscita dell'Italia dall'Eurozone —→ ??
- Incertezza politica domestica —→ ??
- Danno catastrofico a fornitori/clienti —→ Contingent BI, Marine, Fidelity
- Rischi di sviluppo (non individuabili allo stato attuale delle conoscenze) —→ RCProdotti, ma *claims made* (di fatto inutile, occorrerebbe *loss occurrence*)
- Rischio reputazionale —→ Ogni polizza ben fatta!  
Pure Financial Loss

### **3 - Esempi di rischi dell'Assicurazione**

- Rating dell'assicuratore
- Solvibilità dell'Assicuratore/Riassicuratore
- Conflitto Assuntore/Liquidatore
- Responsabilità non solidale fra coassicuratori
- E&O del broker/intermediario/perito
- E&O del Risk Manager
- Bandi di gara della PAC/PAL
- Compliance programmi assicurativi